

أولا: تقرير مفصل عن النشاطات البيداغوجية

1- المقاييس المدرسية:

شهدت مسيرتنا البيداغوجية منذ انطلاقتها سنة 2015/ 2016 تدريس العديد من المقاييس بقسم علم الاجتماع بجامعة 20 أوت 1955 سكيكدة في نظام (ل.م.د) أهمها:- التغيير الاجتماعي لطلبة السنة الثانية ل.م.د.

- ديموغرافيا اجتماعية لطلبة السنة الثانية ماستر تدخل اجتماعي -مدخل الى علم السكان لطلبة السنة أولى جذع مشترك - تحليل المعطيات لطلبة السنة الثالثة ل.م.د. التحليل الديموغرافي لطلبة السنة الثالثة ل.م.د.

- منهجية البحث العلمي في التدخل الاجتماعي لطلبة السنة أولى ماستر تدخل اجتماعي.- المداخل المعرفية لدراسة القطاع الحضري غير الرسمي.

2- المطبوعات: لقد دعمنا اهتمامنا بمقياس مدخل الى علم السكان بمطبوعة بيداغوجية موجهة لطلبة السنة الاولى جذع مشترك علوم اجتماعية . حيث تطرقت إلى العديد من المواضيع التي يشتمل عليها مقياس **مدخل الى علم السكان** ، بحيث تم طرح هذه المواضيع في وقد قسم المقياس على خمسة محاور ،بدأنا بمدخل تاريخي لعلم السكان تناولنا من خلاله التعريف بعلم السكان وأهميته،ثم التطرق لأهم الملامح النظرية حيث شكلت دراسة هذا الجانب محورا مهما في الفكر السكاني ،ثم بعد ذلك تناولنا المحور الثالث الذي يحتوي على وسائل وتقنيات الملاحظة في الديموغرافيا ،لنصل إلى عرض تفاصيل المحور الرابع الذي يتناول التعرف بشكل معمق المؤشرات السكانية ،حيث تطرقنا إلى عدة ظواهر سكانية كظاهرة الخصوبة و ظاهرة الوفاة و ظاهرتي الزواج والهجرة. لنعرج في الأخير إلى تناول علاقة علم السكان بالعلوم الأخرى كعلم الإحصاء والاقتصاد والتاريخ وعلم الاجتماع وغيرها،وقد تم الاعتماد على الكثير من المراجع من أجل تقديم هاته المطبوعة في شكلها النهائي.

3- **التأطير:** ومن النشاطات البيداغوجية التي قمنا بها أيضا القيام بتأطير مذكرات التخرج في مستوى الماستر والليسانس ،وكذا المشاركة في لجان مناقشة مذكرات التخرج في الماستر،في التخصصات المختلفة علم الاجتماع.

ثانيا: تقرير مفصل عن النشاطات العلمية

يعد البحث العلمي جانبا مهما في عمل الأستاذ الجامعي ، وبالرغم من بعض الصعوبات التي أعاققت مسيرتنا البحثية إلا أننا حاولنا بقدر المستطاع منذ بداية مسيرتنا الأكاديمية والبحثية بشكل متواضع التدرج قدما نحو تحقيق ذلك وهذا من خلال مجموعة من النشاطات العلمية المتمثلة بالأساس في المشاركة في ملتقيات دولية ووطنية فضلا عن بعض المقالات المنشورة في المجالات العلمية على اختلاف مستوياتها، كما شرع كذلك في إعداد بعض الأنشطة العلمية لكن لم تنتهي بعد. ويمكن تقديم هذه الحوصلة من خلال الآتي:

1- المقالات المنشورة:

أ- قبل مناقشة الدكتوراه:

لقد تم نشر المقالين التاليين:

- نشر مقال علمي موسوم ب: **فعالية الاتصال الإداري في المؤسسة الصناعية**، ضمن مجلة علوم الإنسان والمجتمع ، العدد الخامس عشر ، جامعة محمد خيضر بسكرة ،الجزائر، جوان 2015. حيث هدف هذه المقالة إلى دراسة فعالية الاتصال الإداري في المؤسسة الصناعية باعتبار أن الاتصالات الإدارية نظام يتعلق بالمؤسسات، وبدون وجود هذه الأنظمة الخاصة بالاتصالات تفقد المؤسسات القدرة على العمل وانجازاته حيث أن أنظمة الاتصالات الإدارية تزود الممارسين بالإجراءات والخطوات والنماذج والإرشادات الخاصة بممارسة الأنواع المختلفة للاتصالات (مثل التقارير والرسائل والمذكرات والاجتماعات).

- نشر مقال علمي موسوم ب: **فعالية الاتصال الإداري في انجاح عملية اتخاذ القرار في المؤسسة الصناعية**، ضمن مجلة دراسات نفسية وتربوية، العدد الثاني عشر ،جامعة البليدة 2 علي لونيبي،الجزائر، مارس 2015. كون ان عملية الاتصال الفعالة في المؤسسة تؤدي إلى نجاح في اتخاذ القرارات الإدارية من خلال ما توفره من دقة في المعلومات ووصولها في الوقت المناسب.

ب- **بعد مناقشة الدكتوراه:** تم نشر المقال التالي :

- نشر مقال علمي موسوم ب: **نظام الحوافز وتحسين أداء العاملين بالمؤسسة** ، ضمن مجلة مقاربات - مجلة العلوم والمعرفة- ، العدد السابع والعشرين،جامعة الجلفة،الجزائر،سبتمبر 2016 .

حيث هدفنا في هذا المقال الى ابراز أهمية نظام الحوافز في تحسين أداء العاملين بالمؤسسة، فالرغبة في العمل يتطلب منح العاملين الحوافز المناسبة لهم والتي تتوافق مع اشباع دوافعهم واحتياجاتهم وتوجيهها بشكل يسمح باستمرار نشاطه بطريقة وبوتيرة معينة، وكذلك لتحقيق اهداف تحددتها المؤسسة.

- نشر مقال علمي موسوم ب: **التحديات المعاصرة لإدارة الموارد البشرية** ضمن مجلة العلوم الانسانية ،العدد السادس والاربعون ، جامعة محمد خيضر بسكرة،الجزائر ،مارس 2017 . باعتبار ان العنصر البشري اصبح محور اهتمام المؤسسة وجب العمل على تدريبه وتكوينه وفقا لما يتطلبه العصر الحالي .

2- **الملتقيات:**

سننطلق أولا للملتقيات الدولية ثم الوطنية وبعدها الأيام الدراسية من خلال بيان ما يلي:

أ- **التظاهرات العلمية قبل مناقشة الدكتوراه:**

***الملتقيات الدولية:** لقد شاركت في بعض الملتقيات الدولية التي يمكن إجمالها في الآتي:

- مشاركة في فعاليات الملتقى الدولي الأول حول : المجتمع المدني في الجزائر والمنطقة العربية: هل هو آلية لحفظ استقرار الدولة أم خطر ضدها؟ المنعقد يومي :02-03 ديسمبر 2013 بمدخل علمية موسومة ب: دور منظمات المجتمع المدني في الحد من عمالة الأطفال، بجامعة محمد خيضر بسكرة. تم تسليط الضوء فيها على ظاهرة عمالة الأطفال والتي تعد واحدة من الظواهر المرتبطة ارتباطا وثيقا بالوضع الاقتصادي داخل المجتمع، وعلى الدور الذي تلعبه منظمات المجتمع المدني متمثلة في الجمعيات في الحد من الظاهرة

- مشاركة في فعاليات الملتقى الدولي الثاني حول : الدراسات السوسولوجية في الجامعات العربية في ظل التغير الاجتماعي في الوطن العربي- بين الواقع والمأمول- المنعقد يومي :13-14 افريل 2015 بمدخل علمية موسومة ب: **البحث السوسولوجي بين الصعوبات والمعوقات**، بجامعة محمد خيضر بسكرة.

حتى يكون البحث السوسولوجي على درجة عالية من الأهمية والجودة، ووجب على الباحث أن يتصدى لمجموعة من الصعوبات والمعوقات التي قد تنقص من قيمة بحثه العلمي، كما ووجب عليه أن يتجنب بعض الأخطاء التي قد تكون في أي مرحلة أو في أي خطوة من خطوات البحث العلمي السوسولوجي.

*** الملتقيات الوطنية:** كما شاركت أيضا في بعض الملتقيات الوطنية التي يمكن إجمالها في الآتي:

- مشاركة في فعاليات الملتقى الوطني الأول حول الدراسات السوسولوجية والتغير الاجتماعي في الوطن العربي - واقع الحراك العربي نموذجا - المنعقد يومي: 17-18 ديسمبر 2013 بمداخلة علمية موسومة ب: **العلاقة بين علم الاجتماع والعولمة في الوطن العربي**، بجامعة محمد خيضر بسكرة.

ولقد جاءت مداخلتنا هذه لتسلط الضوء على العلاقة بين علم الاجتماع والعولمة في الوطن العربي. نظرا لأن علم الاجتماع يعد من العلوم التي تعمل على تفسير مختلف الظواهر الناشئة عن العولمة والآثار المترتبة عنها.

- نشر المداخلة العلمية الموسومة ب: **العلاقة بين علم الاجتماع والعولمة في الوطن العربي ضمن مجلة مخبر التغير الاجتماعي والعلاقات العامة بالجزائر** بجامعة محمد خيضر بسكرة.

- كما شاركنا كعضو في اللجنة التنظيمية للملتقى الوطني الأول المنظم من طرف مخبر التغير الاجتماعي والعلاقات العامة في الجزائر حول: **الدراسات السوسولوجية والتغير الاجتماعي في الوطن العربي - واقع الحراك العربي نموذجا -** بجامعة محمد خيضر بسكرة.

*** الأيام الدراسية:** وشاركت أيضا في بعض الأيام الدراسية التي يمكن إجمالها في الآتي:

- مشاركة في اليوم الدراسي حول: **إستراتيجيات التكوين المهني وإحتياجات سوق العمل المنعقد يوم: 15 ماي 2014** بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمداخلة علمية موسومة ب: **التكوين المستمر أثناء الخدمة ومساهمته في رفع القدرات لدى العاملين**. جاءت هذه المداخلة بغرض تسليط الضوء على أهمية التكوين المستمر أثناء الخدمة ومساهمته في رفع القدرات لدى المعلمين. فالتكوين الذي يحصل عليه المعلمون لعب دورا مهما في رفع مستواهم التعليمي وتزويدهم بمعارف تساعدهم على تخفيض الضغوط المهنية التي يتعرضون لها في ميدان عملهم .

ب- التظاهرات العلمية بعد مناقشة الدكتوراه:

*** الملتقيات الوطنية:** شاركت في الملتقى الآتي:

- مشاركة في فعاليات الملتقى الوطني حول: **تغير الأدوار الوظيفية في الاسرة الجزائرية، المنعقد يومي: 06-07 ديسمبر 2016** بمداخلة علمية موسومة ب: **عمل المرأة وأثره على تربية الأبناء**، بجامعة محمد خيضر بسكرة.

جاءت هذه المداخلة للمشاركة بها في هذا الملتقى لتسلط الضوء على اثر عمل المرأة على تربية الأبناء من خلال التطرق لبعض العناصر أهمها تعريف العمل، تعريف المرأة، عمل المرأة، تعريف التربية، تعريف الأبناء، اثر عمل المرأة على تربية الأبناء. كما تمت مشاركتنا كعضو في اللجنة التنظيمية (مقررة جلسة) في فعاليات الملتقى الوطني حول: **تغير الأدوار الوظيفية في الاسرة الجزائرية، المنعقد يومي: 06-07 ديسمبر 2016**، بجامعة محمد خيضر بسكرة.

*** الايام الدراسية:** تمت المشاركة في الايام الدراسية التالية:

- مشاركة في اليوم الدراسي حول: **الصراع التنظيمي في المؤسسة الجزائرية المنعقد يوم: 02 ديسمبر 2015** بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمداخلة علمية موسومة ب: **أساليب وإستراتيجيات إدارة الصراع التنظيمي في المؤسسة**. إن إدارة الصراع تتطلب بدء تشخيص لصراع بهدف تحديد حجمه ليتم على ضوء ذلك عملية التدخل فيه

بإيجاده إن كان منعما وزيادته إن كان أقل من الحجم المناسب وتقليله إن كان أكثر من اللازم. ومن هنا جاءت مداخلتنا هذه لتسلط الضوء على أساليب وإستراتيجيات إدارة الصراع في المؤسسة.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول: الرقابة على الأعمال الوظيفية-المعايير والنتائج- المنعقد يوم: 10 فيفري 2016 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب: الرقابة على نشاطات العلاقات العامة بالمؤسسة.

لكي تحقق العلاقات العامة اهدافها المرسومة من خلال الخطط الموضوعة لهذا الغرض،ينبغي أن يكون هناك جهاز رقابي يكون قادرا على قياس أداء العلاقات العامة والقائمين عليها.وقد حاولنا في هذه المداخلة تسليط الضوء على مفاهيم متعلقة بالعلاقات العامة، وكيفية ممارسة الرقابة على نشاطات العلاقات العامة.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول: الهدر التربوي عند الموصومين إجتماعيا - المنعقد يوم: 25 أبريل 2016 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب:النتائج الإجتماعية والبيداغوجية للهدر التربوي.

هدفت هذه المداخلة إلى الوقوف على مشكلة الهدر التربوي، التي أصبحت تؤرق المنظومة التربوية بشكل كبير،حيث إزداد عدد التلاميذ المنقطعين عن الدراسة مما نجم عنه مخلفات سلبية سواء على التلميذ نفسه،على أسرته وعلى المجتمع ككل.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول: جدلية السحر والدين- المنعقد يوم: 03 ماي 2016 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب:العلاقة الترابطية بين السحر والدين.ان هناك نقاطا مشتركة بينهما لاسيما في محاولة تفسير الظواهر الطبيعية والسيطرة عليها . فالساحر الذي يستسقي لقبيلته و يحاول التحكم بأحوال الطقس يؤدي طقوسا هي بمثابة مزيج بين الشعوذة و الدين ، مثلهما مثل القرابين التي تقدم على مذابح الآلهة طلبا لتحقيق السعادة.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول التماثل التنظيمي في المؤسسة:المنعقد يوم: 08 ديسمبر 2016 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب:التماثل التنظيمي- المفهوم- العوامل والمحددات.

هدفت هاته المداخلة إلى إعطاء لمحة حول التماثل التنظيمي فنظرا لما يمثله من أهمية كبيرة بالنسبة للمنظمات، لأن هذا الشعور عندما يمتلكه العاملون بالمنظمة يدفعهم للتصرف بمسؤولية، ويعينهم على تحقيق أهدافها، مما يسهم في التغلب على المشكلات التي قد تتعرض لها المنظمة.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول أبعاد وآليات مواجهة اختطاف الاطفال في المجتمع الجزائري:المنعقد يوم:09 مارس 2017 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب:آليات المسجد في مواجهة اختطاف الأطفال في المجتمع الجزائري.تعد جريمة الاختطاف الاطفال من الجرائم التي اصبحت تشكل هاجسا في المجتمع الجزائري، ان المسجد واحدا من المؤسسات الاجتماعية التي تساهم في مواجهتها، وذلك من خلال الخطب الدينية وغيرها.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول التغيير التنظيمي والمواطنة التنظيمية في المؤسسة الجزائرية:المنعقد يوم:20 أبريل 2017 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب:التغيير التنظيمي في المؤسسة - الماهية والمداخل النظرية-.حيث تعتبر عملية التغيير في المؤسسة عملية ضرورية وذلك نظرا للعديد من الأسباب الناتجة عن القوى المكونة لبيئتها الخارجية والداخلية، وتتبع أهمية التغيير من أن كثيرا من الأساليب الإدارية والأهداف والإجراءات والسياسات والبرامج تحتاج إلي تعديل،حتى تتماشى مع متطلبات التجديد،والتوجه نحو وضع إداري أفضل يحسن استغلال الموارد البشرية، والمادية، المتاحة.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول البرامج الارشادية وقضايا الصحة النفسية في الوسط المدرسي :المنعقد يوم :26
أفريل 2017 بجامعة محمد خيضر بسكرة، بمدخلة علمية موسومة ب:واقع المخدرات في الوسط المدرسي وسبل
مواجهتها.كون ان الارقام المخيفة التي يتم تداولها يوميا وعبر وسائل الاعلام خاصة الجرائد وشبكات التواصل
الاجتماعي ،عن تناول المخدرات وانتشارها بين صفوف صغار السن من تلاميذ المدارس والتي تتفشى بشكل سريع في
جميع الاطوار التعليمية ادت الى دق ناقوس الخطر يحذرنا من مخلفات الادمان مالم ننجح في مواجهته.

- مشاركة في اليوم الدراسي حول الرؤية السوسولوجية :المنعقد يوم :09 ماي 2017 بجامعة 20 أوت 1955
سكيكدة ، بمدخلة علمية موسومة ب:معضلات علم الاجتماع في الوطن العربي، وتهدف هذه المدخلة الى التطرق
الى جملة المعضلات التي يعاني منها علم الاجتماع في الوطن العربي ،كونه لم يستطع التغلب على مايمكن تسميته
القيود الغربية وعجزه عن تفسير الواقع العربي ،ولم تتمكن المحاولات العربية من ايجاد بدائل نظرية مستمدة اساسا من
مقومات المجتمع العربي المسلم تستطيع ان تواجه مختلف التحولات والتطورات التي يشهدها المجتمع العربي.

Premièrement: Un Rapport Détaillé sur les Activités Pédagogiques

1- Les Modules Enseignés:

Depuis son début en 2015/2016, notre parcours pédagogique a connu l'enseignement de nombreux modules dans le département de sociologie à l'université du 20 août 1955 Skikda dans le système (L.M.D) dont les plus importants sont:

- Le changement social pour les étudiants de deuxième année L.M.D.
- Démographie sociale pour les étudiants de deuxième année Master -intervention sociale - Introduction à la démographie pour les étudiants de première année tronc commun.
- Analyse des données pour les étudiants de troisième année L.M.D.
- Analyse démographique pour les étudiants de troisième année L.M.D.
- La méthodologie de la recherche scientifique dans l'intervention sociale pour les étudiants de première année master intervention sociale.
- Les approches cognitives de l'étude du secteur urbain informel.

2- Cours publiés:

Nous avons soutenu notre intérêt pour l'introduction à la démographie avec des cours pédagogique publiés destinés aux étudiants de première année tronc commun sociologie. Dans lesquels j'ai abordé de nombreux sujets qui sont inclus dans le module de: **introduction à la démographie**. Ces sujets ont été introduits, et le module a été divisé en cinq axes. Nous avons commencé par une introduction historique à la démographie à travers laquelle nous avons abordé la définition et l'importance de la démographie. Nous avons également abordé les caractéristiques théoriques les plus importantes. L'étude de cet aspect constitue un axe important dans la pensée démographique. Après cela nous avons discuté le troisième axe qui contient les moyens et techniques d'observation en démographie. Ensuite, nous sommes arrivés aux détails du quatrième axe ; il s'agit d'une identification approfondie des indices démographiques, nous avons traité plusieurs phénomènes démographiques à savoir la fertilité, la mort, le mariage et les phénomènes d'immigration. À la fin, nous avons abordé la relation entre la démographie et d'autres sciences, telles que: la statistique, l'économie, l'histoire, la sociologie et autres. Nous nous sommes appuyés sur de nombreuses références pour la présentation de ces cours dans leur forme finale.

3- Encadrement:

L'une des activités pédagogiques que nous avons effectuées est d'encadrer des mémoires de fin d'études en master et licence. En outre, nous avons été membre de jury dans les soutenances des mémoires de fin d'études de master dans de différentes spécialités de la sociologie.

Deuxièmement: Un Rapport Détaillé sur Les Activités Scientifiques

La recherche scientifique est considérée comme partie très importante dans le travail de l'enseignant universitaire. Malgré quelques difficultés qui ont marqué notre parcours de chercheur, nous avons humblement essayé autant que possible, depuis le début de notre parcours académique et de recherche de poursuivre notre participation à la recherche scientifique. Ce dernier se manifeste à travers un groupe d'activités scientifiques qui sont principalement liées à la participation à des conférences nationales et internationales, en plus de certains articles qui sont publiés dans des revues scientifiques de différents niveaux. Nous avons également initié la préparation de certaines activités scientifiques qui ne sont pas encore achevés. Nous pouvons résumer nos activités comme suit:

1- Articles publiés:

A- Avant la soutenance doctorat:

- La publication d'un article scientifique intitulé: «**L'efficacité de la communication administrative dans l'entreprise industrielle**», dans la revue des sciences humaines et sociales, numéro 15, université Mohamed Khaider, Biskra-Algérie, juin 2015. Cet article vise à étudier l'efficacité de la communication administrative dans l'entreprise industrielle, en tenant compte du fait que la communication administrative est un système lié aux entreprises. Sans l'existence de tels systèmes spécialisés dans la communication, l'entreprise perdra sa capacité de travail et ses réalisations. Les systèmes de communication administrative fournissent aux praticiens des procédures, des étapes, des modèles et des recommandations spécifiques pour la pratique de différents types de communication (comme des rapports, des lettres, des mémoires et des réunions).

- La publication d'un article scientifique intitulé: "**L'efficacité de la communication administrative dans la réussite du processus décisionnel dans l'entreprise industrielle**" dans la revue Etudes psychologiques et pédagogiques, numéro: douze, université de Blida 2, Ali LOUNISSI. Algérie, mars 2015. Le processus de communication efficace au sein de l'institution permet de prendre des décisions administratives avec succès grâce à la précision des données qui arrivent au temps adéquat.

B- Après la soutenance de doctorat: nous avons publié l'article qui suit :

La publication d'un article scientifique intitulé: "Le système de motivation et l'amélioration de la performance des employés dans l'entreprise " dans la revue des approches - un magazine de science et de connaissance - numéro: vingt-sept,

université de Djelfa- Algérie, septembre 2016.

Nous avons cherché dans cet article à montrer l'importance du système de motivation pour l'amélioration de la performance des employés dans l'institution. Le désir de travailler exige de donner aux employés les incitatifs appropriés compatibles avec la satisfaction de leurs motivations et de leurs besoins, et de les orienter de manière à permettre la poursuite de leur activité d'une certaine manière et à un certain rythme, en plus d'atteindre les objectifs fixé par l'institution.

- La publication d'un article scientifique intitulé: "Les défis contemporains de la gestion des ressources humaines" dans la revue des sciences humaines, numéro: quarante-six, université Mohamed Khaider, Biskra-Algérie, mars 2017. Etant donné que l'élément humain est devenu centre d'intérêt de l'entreprise, nous devons travailler pour l'entraîner et le former selon les exigences de l'ère actuelle.

2- Conférences:

Nous allons commencer par des conférences internationales, puis nous passerons aux conférences nationales, après nous étudierons les journées d'études comme suit:

A- Manifestations scientifiques avant la soutenance de doctorat:

Conférences internationales: J'ai participé à quelques conférences internationales qui peuvent être résumées comme suit:

- La participation aux activités de la première conférence internationale sur: La société civile en Algérie et dans la région arabe: est-ce un mécanisme pour maintenir la stabilité de l'Etat ou une menace contre celle-ci? Il a eu lieu les 2 et 3 décembre 2013. J'ai participé avec une participation scientifique intitulée: «**Le rôle des organisations de la communauté civile dans la réduction du travail des enfants**», à l'université Mohamed Khaider Biskra. L'accent a été mis sur le phénomène du travail des enfants considéré comme l'un des phénomènes étroitement liés au statut économique de la société et sur le rôle joué par les organisations sociales civiles dans les associations, pour réduire ce phénomène. .

- La participation aux activités de la deuxième conférence internationale sur «Les études sociologiques dans les universités arabes à la lumière des changements sociaux dans le monde arabe - entre réalité et prospective», les 13 et 14 avril 2015, avec une présentation scientifique intitulée : "**La recherche sociologique entre difficultés et obstacles**", à l'Université Mohamed Khaider, Biskra. Pour que la recherche sociologique soit d'une grande importance et qualité, le chercheur doit faire face à une série de difficultés et d'obstacles qui peuvent diminuer la valeur de sa recherche scientifique. Il doit également éviter certaines erreurs qui pourraient survenir à n'importe quel stade, ou à n'importe quelle étape des étapes de la recherche sociologique scientifique.

Conférences nationales: J'ai également participé à quelques conférences nationales qui peuvent être résumées comme suit:

- La participation aux activités de la première conférence nationale sur: Les études sociologiques et les changements sociaux dans le monde arabe - La réalité de la mobilité arabe comme modèle. Il a eu lieu les 17 et 18 décembre 2013. J'ai participé à une présentation scientifique intitulée: "**La relation entre la sociologie et la mondialisation dans le monde arabe**", à l'université Mohamed Khaider, Biskra
- Notre présentation projette la lumière sur la relation entre la sociologie et la mondialisation dans le monde arabe, en considérant que la sociologie est considérée comme l'une des sciences qui expliquent les différents phénomènes qui résultent de la mondialisation et leurs conséquences.
- La publication de la participation intitulée: « **La Relation entre la Sociologie et la Mondialisation dans le Monde Arabe** », dans la revue du laboratoire de changement social et de relations publiques en Algérie, université Mohamed Khaider, Biskra.
- Nous avons également participé en tant que membre du comité d'organisation de la première conférence nationale organisée par le laboratoire du changement social et des relations publiques en Algérie sur: Les études sociologiques et les changements sociaux dans le monde arabe - La réalité de la mobilité arabe comme modèle -, à l'Université Mohamed Khaider, Biskra

***Journées d'études:** J'ai également participé à quelques journées d'étude qui peuvent être résumées comme suit:

- Participation à la journée d'étude sur: Stratégies de formation professionnelle et besoins du marché du travail, tenue le 15 mai 2014 à l'université Mohamed Khaider de Biskra, avec une présentation scientifique intitulée: «**Formation continue durant le service et contribution au renforcement des capacités des employés** » Cette présentation vise à projeter la lumière sur l'importance de la formation continue en service et de son importance dans le renforcement des capacités des employés. La formation que les enseignants obtiennent joue un rôle très important dans l'élévation de leur niveau d'éducation et dans l'acquisition de connaissances qui les aideront à réduire les pressions professionnelles qu'ils exercent.

Manifestations scientifiques après la soutenance de doctorat:

***Conférences nationales:** J'ai participé à la conférence suivante:

- La participation aux activités de la conférence nationale sur: L'évolution des rôles fonctionnels dans la famille algérienne, tenue les: 06 et 07 décembre 2016 avec une présentation scientifique intitulée: "**Le travail des femmes et son impact sur l'éducation des enfants**", à l'université Mohamed Khaider, Biskra. Cette participation met l'accent sur l'impact du travail des femmes sur l'éducation des enfants en traitant certains d'éléments les plus importants: définition du travail, définition de la femme, travail des femmes, définition de l'éducation des enfants, définition des enfants, l'impact du travail des femmes sur l'éducation des enfants.

Nous avons également participé en tant que membre du comité d'organisation (Rapporteur de la session) aux activités de la conférence nationale sur: L'évolution des rôles fonctionnels dans la famille algérienne, les 06 et 07 décembre 2016 à l'université Mohamed Khaider, Biskra.

Journées d'études: nous avons participé aux journées d'étude suivantes:

- Participation à la journée d'étude sur: Conflit organisationnel dans l'Institution algérienne, tenue le 02 décembre 2015 à l'université Mohamed Khaider de Biskra, avec une présentation scientifique intitulée: "**Méthodes et Stratégies de Gestion des Conflits Organisationnels dans l'Institution**". La gestion des conflits nécessite le début d'un diagnostic de conflit afin de déterminer sa taille pour démarrer le processus d'intervention en trouvant si elle est absente et en l'augmentant si elle est inférieure à la taille appropriée et la réduire si c'est trop. Cette présentation vient donc d'apporter un éclairage sur les méthodes et stratégies de la gestion des conflits dans l'institution.
- Participation à la journée d'étude sur: Contrôle des Activités Professionnelles - Normes et Résultats - tenue le 10 février 2016 à l'université Mohamed Khaider de Biskra, avec une présentation scientifique intitulée: «**Supervision des activités de relations publiques à l'établissement**». Pour que les relations publiques atteignent leurs objectifs, nous devrions disposer d'un dispositif de contrôle capable de mesurer la performance des relations publiques et de ses opérateurs. Nous avons essayé à travers cette présentation de projeter la lumière sur les concepts liés aux relations publiques, et sur la façon dont nous devrions exercer des observations / contrôle sur les activités de relations publiques.
- Participation à la journée d'étude sur: **La fuite Educative chez les Personnes Socialement stigmatisées**, tenue le 25 avril 2016 à l'université Mohamed Khaider de Biskra avec une présentation scientifique intitulée: «Les résultats sociologiques et pédagogiques de la fuite éducative». le problème du gaspillage éducatif qui est devenu un problème sérieux pour l'organisation éducative. L'augmentation du nombre d'élèves qui ont cessé d'aller à l'école a eu des conséquences négatives sur l'élève lui-même ou sur sa famille et la société dans son ensemble.
- La participation à la journée d'étude sur: La Dialectique de la Magie et de la Religion, tenue le 03 Mai 2016 à l'université Mohamed Khaider Biskra, avec une présentation scientifique intitulée: "La Corrélation entre Magie et Religion". surtout dans leur tentative d'expliquer les phénomènes naturels et leur contrôle. Le magicien qui travaille pour sa tribu essaie de contrôler le temps. Il exerce quelques rituels qui sont une combinaison entre la sorcellerie et la religion. Ces actes ressemblent à des sacrifices offerts sur les autels des dieux à la poursuite du bonheur.
- La participation à la journée d'étude sur: Symétrie organisationnelle dans l'établissement, tenue le 08 décembre 2016 à l'université Mohamed Khaider de Biskra, avec une présentation scientifique intitulée: «**Symétrie organisationnelle - Concept - Facteurs et déterminants**». Cette présentation visait à donner un aperçu

de la symétrie organisationnelle en donnant l'importance qu'elle accorde aux organisations. Lorsque les travailleurs de l'organisation auront ce sentiment, ils seront poussés à agir avec responsabilité. Cela les aide également à atteindre leurs objectifs, ce qui conduit à vaincre tous les problèmes auxquels l'organisation peut être confrontée.

- La participation à la journée d'étude sur: Les dimensions et les mécanismes de l'enlèvement des enfants dans la société algérienne, tenue le 09 mars 2017 à l'université Mohamed Khaider de Biskra, avec une présentation scientifique intitulée: "Les mécanismes de la mosquée à affronter L'enlèvement des enfants dans la société algérienne. "Le kidnapping des enfants est un crime devenu une obsession dans la société algérienne. La mosquée est l'une des institutions sociales qui contribuent à y faire face par le biais de la prédication religieuse et d'autres formes.

- La participation à la journée d'étude sur: Changement organisationnel et citoyenneté organisationnelle dans l'institution algérienne, tenue le 20 avril 2017 à l'Université Mohamed Khaider Biskra, avec une participation scientifique intitulée: "Le Changement Organisationnel dans l'Organisation - Nature et Introductions Théoriques "Le processus de changement dans l'institution est une opération essentielle pour différentes raisons qui résultent des forces qui forment son environnement externe et interne. L'importance du changement réside dans le fait que beaucoup de méthodes administratives, les objectifs, les procédures, les politiques et les programmes qui doivent être ajustés pour s'adapter aux besoins d'innovation, en plus de l'orientation vers une meilleure gestion qui permettrait une meilleure utilisation des ressources humaines et matérielles disponibles.

- La participation à la journée d'étude sur: Les programmes d'orientation et les problèmes de santé mentale en milieu scolaire, tenue le: 26 avril 2017 à l'université Mohamed Khaider, Biskra, avec une participation scientifique intitulée: «La réalité de drogue dans l'environnement scolaire étant donné que Les chiffres effrayants qui circulent quotidiennement et par les médias, en particulier les journaux et les réseaux sociaux, sur la prise et la propagation de la drogue chez les jeunes écoliers, et qui se propagent rapidement à tous les niveaux éducatifs ont conduit à mettre en garde les restes de dépendance, si nous ne parvenons pas à y faire face.

- La participation à la journée d'étude sur: la Vision Sociologique, tenue le: 09 Mai 2017 à l'université du 20 Août 1955 - Skikda, avec une participation scientifique intitulée: "Les Dilemmes de la Sociologie dans le Monde Arabe". Cette intervention vise à traiter l'ensemble de dilemmes dont souffre la sociologie dans le monde arabe. La sociologie était incapable de vaincre ce que nous pouvons appeler les chaînes occidentales et d'expliquer la réalité arabe. Les tentatives arabes ont été incapables de trouver des alternatives théoriques dérivées des fondements de la société arabo-musulmane et qui peuvent faire face aux diverses transformations et développements vécus par la société arabe.

First: A detailed Report on Pedagogical Activities

1- The Taught Modules:

Since it first started in 2015/2016, Our teaching career witnessed the teaching of many modules in the department of sociology at the University of 20 Oct 1955 Skikda in the system of L.M.DT the most important of which are:

- Social change for students of the second year L.M.D.
- Social demography for second year Master students of social intervention - Introduction to Demography for First Year Students: A Common Field
- Data Analysis for Third Year Students L.M.D.- Demographic Analysis for Third Year Students L.M.D
- The methodology of scientific research in the social intervention FOR the students of Master One in social intervention. - The cognitive approaches to the study of the informal urban sector.

2- Published Lessons:

We have supported our interest in the introduction to demography with a pedagogical lesson for first-year students of sociology, common field, which tackled many topics that are included in the module of: introduction to demography. These subjects were introduced, and the module was divided into five axes. We began with a historical introduction to demography through which we tackled the definition and importance of demography. We have also tackled the most important theoretical features. The study of this aspect forms an important axis within the demographic thinking. After that we discussed the third axis which contains the means and techniques of observation in demography. Then, we got to the details of the fourth axis. It deals with an in-depth identification of demographic indicators as we dressed several demographic phenomena like fertility, death, marriage and immigration phenomena. At the end, we tackled the relationship between demography and other sciences, such as: statistics, economics, history, sociology, and others. We have relied on many references for the presentation of these lessons in their final form.

3- Supervision:

One of the pedagogical activities that we had was supervising graduation dissertations of Master and Bachelor degrees. In addition, we participated in examination boards of graduation dissertations of Masters in different specialties of sociology.

Second: A Detailed Report on Scientific Activities

The scientific research is considered as a very important aspect in the work of the university teacher. Despite of some difficulties that stood in the face of our research career, we tried as much as possible since the beginning of our academic and research career, and in a humble way, to proceed with our participation in the scientific research. The latter manifests through a group of scientific activities which are primarily related to the participation in national and international conferences, in addition to some articles that are published in scientific magazines of different levels. We have also initiated the preparation of some scientific activities that are not done yet. We can summarize our activities as follows:

1- Published Articles:

A- Before PhD Viva:

- The publication of a scientific article entitled: “**The Effectiveness of Administrative Communication in the Industrial Institution,**” in the magazine of Human and Sociological Sciences, number: 15, Mohamed Khayder University, Beskra-Algeria, on June 2015. This article aims at studying the effectiveness of administrative communication in the industrial institution, taking into consideration that administrative communication is a system that is related to institutions. Without the existence of such systems that are specialized in communication, the institution will lose its ability for work and achievements. The systems of administrative communication provide the practitioners with procedures, steps, models and guidelines for the practice of different types of communication (like reports, letters, memos and meetings).
- The publication of a scientific article entitled: “**The Effectiveness of Administrative Communication in the Success of the Decision-Making Process in the Industrial Institution**” in the magazine of Psychological and Educational Studies, number: twelve, University of Blida 2, Ali Lounissi- Algeria, March 2015. The effective communicative process in the institution leads to the success in taking administrative decisions through what it provides of accuracy in data that comes in the appropriate timing.

B- After PhD Viva: we have published what follows:

- The publication of a scientific article entitled: **“The Incentive System and the Improvement of the Performance of Employees in Institutions”** in the magazine of Approaches –a magazine of science and knowledge- number: twenty seven, University of Djelfa- Algeria, on September 2016.

We aimed in this article to show the importance of the incentive system in the improvement of the performance of employees in the institution. The desire to work requires giving the employees the appropriate incentives that are compatible with satisfying their motives and needs, and direct them in a way that allows the continuation of their activity in a certain way and at a certain pace, in addition to achieving the goals set by the institution.

- The publication of a scientific article entitled: **“Contemporary Challenges to the Management of Human Resources”** in the magazine of Human Sciences, number: forty six, Mohamed Khaider University, Biskra-Algeria, March 2017. As the human element has become at the center of attention of the institution, we must work on training and forming him according to the requirements of the current era.

2- Conferences:

We are going to start with international conferences, and then we will move to national conferences, then to study days as follows:

A- Scientific Manifestations before PhD Viva:

❖ **International Conferences:** I have participated in some international conferences that can be summarized as follows:

- The participation in the activities of the first international conference about: The Civil Society in Algeria and the Arab Region: Is It a Mechanism in Maintaining the Stability of the State or a Threat against It? It was held on: December 2nd and 3rd, 2013. I participated with a scientific participation entitled: **“The Role of Civil Society Organizations in Reducing Child Labor,”** at Mohamed Khaider University, Biskra. The light was shed on the phenomenon of child labor which is considered as one of the phenomena that are tightly related to the economic status inside the society, and on the role that is played by civil social organizations, presented in associations, in reducing the phenomenon.
- The participation in the activities of the second international conference about” Sociological Studies in Arab Universities in the Light of Social Changes in the Arab

World –between Reality and hope-, held on: April 13th and 14th, 2015, with a scientific presentation entitled: “Sociological Research between Difficulties and Obstacles,” at Mohamed Khaider University, Biskra. In order for the sociological research to be of a high degree of importance and quality, the researcher must face a range of difficulties and obstacles that may decrease the value of his scientific research. He has also to avoid some mistakes that might be at any stage, or in any step of the steps of the scientific sociological research.

❖ **National Conferences:** I have also participated in some national conferences that can be summarized as follows:

- The participation in the activities of the first national conference about: Sociological Studies and Social Changes in the Arab World – The Reality of the Arab Mobility as a Model-. It was held on: December 17th and 18th, 2018. I participated with a scientific presentation entitled: **“The Relationship between Sociology and Globalization in the Arab World,”** at Mohamed Khaider University, Biskra
- The presentation sheds the light on the relationship between sociology and globalization in the Arab world, taking into consideration that sociology is considered one of the sciences that work at explaining the different phenomena that result of globalization and their consequences.
- The publication of the participation entitled: **The Relationship between Sociology and Globalization in the Arab World,”** in the magazine of the laboratory of social change and public relations in Algeria, Mohamed Khaider University, Biskra.
- We have also participated as a member of the organizing committee of the first national conference that was organized by the laboratory of social change and public relations in Algeria, about: : Sociological Studies and Social Changes in the Arab World – The Reality of the Arab Mobility as a Model-, at Mohamed Khaider University, Biskra

❖ **Study Days:** I have also participated in some study days that can be summarized as follows:

- Participation in the study day about: Vocational training strategies and labor market needs, held on: May 15th, 2014 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific presentation entitled: “Continuous Training During Service and Its Contribution to Raising the Capacities of Employees” this presentation aims at shedding the light on the importance of continuous training during service and its

importance in raising the capacities of employees. The training that the teachers get played a very important role in elevating their educational level and in providing them with knowledge that will help them reduce the occupational pressures they face in the field of their work.

B- Scientific Manifestations after PhD Viva:

❖ **National Conferences:** I have participated in the following conference:

- The participation in the activities of the national conference about: Changing functional roles in the Algerian family, held on: December 06th and 07th, 2016 with a scientific presentation entitled: “**The Work of Women and Its Impact on Raising Children**”, at Mohamed Khaider University, Biskra. This participation sheds the light on the impact of the work of women on raising children through tackling some elements the most important of which are: definition of work, definition of woman, the work of women, definition of raising children, definition of children, and the impact of the work of women on raising children. We have also participated as a member in the organizing committee (Reporter of the session) in the activities of the national conference about: Changing functional roles in the Algerian family, held on: December 06th and 07th, 2016 at Mohamed Khaider University, Biskra.

❖ **Study Days:** we have participated in the following study days:

- Participation in the study day about: Organizational Conflict in the Algerian Institution, held on: December 02nd, 2015 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific presentation entitled: “**Methods and Strategies for Organizational Conflict Management in the Institution**”. Conflict management requires the beginning of a diagnosis of a conflict in order to determine the size to start the process of intervention by finding if it is absent and increasing it if it is less than the appropriate size and reduce it if it is too much. This presentation, therefore, comes to shed the light on the methods and strategies on conflict management in the institution.
- Participation in the study day about: Control of Professional Career - Standards and Results – held on: February 10th, 2016 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific presentation entitled: “**Supervision of Public Relations Activities at the Institution.**” In order for public relations to achieve its designed goals, we should have a controlling device that is capable at measuring the performance of public

relations and its operators. We tried through this presentation to shed the light on concepts related to public relations, and on the way we should exercise observations/control over the activities of public relations.

- Participation in the study day about: The Educational Waste When Socialized, held on: April 25th, 2016 at Mohamed Khaider University, Biskra with a scientific presentation entitled: **“The Sociological and Pedagogical Results of Educational Waste.”** This presentation aimed at focusing on the problem of educational waste which has become a serious problem for the educational organization. The increase in the number of pupils who stopped going to schools led to negative consequences whether on the pupil himself or on his family and the society as a whole.
- The participation in the study day about: The Dialectic of Magic and Religion, held on: May 03rd, 2016 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific presentation entitled: **“The Correlation between Magic and Religion.”** They share some common points especially in their attempt to explain natural phenomena and I controlling it. The magician that works for his tribe tries to control the weather. He exercises some rituals that are a combination between sorcery and religion. These acts resemble sacrifices offered on the altars of the gods in pursuit of happiness.
- The participation in the study day about: Organizational Symmetry in the Institution, held on: December 08th, 2016 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific presentation entitled: **“Organizational Symmetry - Concept - Factors and Determinants.”** This presentation aimed at giving a glimpse about organizational symmetry giving the importance it provides for organizations. When the workers of the organization possess this feeling, they will be pushed to act with responsibility. It also helps them to achieve its goals which lead to defeating all the problems that the organization may face.
- The participation in the study day about: The dimensions and mechanisms of confronting the abduction of children in Algerian society, held on: March 09th, 2017 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific presentation entitled: **“Mechanisms of the Mosque to Face the Abduction of Children in Algerian Society.”** kidnapping children is a crime that has become an obsession in Algerian society. The mosque is one of the social institutions that contribute in facing it through religious preaching and other forms.

- The participation in the study day about: Organizational change and organizational citizenship in the Algerian institution, held on: April 20th, 2017 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific participation entitled: **“The Organizational Change in the Organization – Nature and Theoretical Introductions.”** The changing process in the institution is an essential operation due to different reasons that result from the forces that form its external and internal environment. The importance of change lies on the fact that a lot of administrative methods. The goals, the procedures, policies and programs that need to be adjusted, so that it can fit into innovation requirements, in addition to the orientation towards a better management situation that would make a better use of the available human and material resources.
- The participation in the study day about: Guidance programs and mental health issues in the school environment, held on: April 26th, 2017 at Mohamed Khaider University, Biskra, with a scientific participation entitled: **“The Reality of Drugs in the School Environment and Ways to Confront them.”** The frightening figures that are circulated daily and through the media, especially the newspapers and social networks, about taking and spreading drugs among young schoolchildren, and which spread rapidly in all educational stages led to setting warn alarms that threatens of the remnants of addiction, if we do not succeed in facing it.
- The participation in the study day about: Sociological Vision, held on: May 09th, 2017 at the University of 20 Août 1955- Skikda, with a scientific participation entitled: **“The Dilemmas of Sociology in the Arab World.”** The presentation aims at tackling the group of dilemmas that sociology suffers from in the Arab world. Sociology was unable to defeat what we can call Western shackles, and to explain the Arab reality. The Arab attempts were unable to find theoretical alternatives derived from the foundations of the Arab-Muslim society and that can confront the various transformations and developments witnessed by Arab society.